

Praxishinweis

Büromanagement - Krisenmanagement

Vor dem Hintergrund des wirtschaftlich schwierigen Umfelds gewinnt ein effizientes Büromanagement zur Existenzfestigung und Krisenbewältigung zunehmend an Bedeutung. Erster Schritt hierfür ist die Sensibilisierung von Architekten für potenzielle Risiken und Gefahren für den Geschäftsbetrieb. Die Architektenkammer Nordrhein-Westfalen hat in diesem Merkblatt für ihre Mitglieder Informationen über relevante Materialien zusammengestellt, die dazu beitragen können, Risiken frühzeitig zu erkennen und Geschäftsprozesse - im Sinne von Krisenprophylaxe - zu optimieren. Die Informationen sind zwar nicht ausschließlich für Architekturbüros erstellt worden, sondern in erster Linie für alle Selbständige sowie für kleine und mittlere Unternehmen, können aber auch den Mitgliedern der AK NW erste Hinweise darauf geben, wie akuten Problemen begegnet werden kann.

Existenzgründung

Eine Existenzgründung hat wie jedes Ding seine zwei Seiten: Eine selbstständige Tätigkeit bietet neue Chancen, birgt aber auch Risiken. Die ersten Jahre nach der Gründung stellen hohe Anforderungen an die Freiberuflerinnen und Freiberufler, denn gerade in den ersten fünf Jahren nach der Gründung sind statistisch gesehen Unternehmen besonders krisenanfällig.

Zum Thema Existenzgründung bieten die Gesellschaft für innovative Beschäftigungsförderung mbH

(G.I.B. NRW) (Internet: www.gib.nrw.de), das Bundesministerium für Wirtschaft und Arbeit (Internet: www.bmwi.de) und die KfW Mittelstandsbank (Internet: www.kfw-mittelstandsbank.de) eine Reihe von Informationen. Hierzu gehören insbesondere:

- Risikoanalyse in der Gründungsplanung (GIB)
- Starthilfe (BMWA)
- Thema: "Liquidität" GründerZeiten Nr. 31 (BMWA)
- DtA-Finanzberater - Der schlaue Wegbegleiter in die Selbstständigkeit (DtA)
- Prozesse begleiten - Qualität sichern, Beratung von Gründerinnen und Unternehmerinnen in der Praxis. Ein Leitfaden, Arbeitspapiere 11 (GIB)

Krisenprophylaxe

Wer sich rechtzeitig informiert, kann die Krise schon im Vorfeld erkennen und in den Griff bekommen oder sogar vermeiden. Wer Krisensignale frühzeitig erkennt, kann erfolgreich

gegensteuern. Die "Früherkennungstreppe" aus dem Arbeitsheft "[Früherkennung von Chancen und Risiken in kleinen und mittleren Unternehmen](#)" des BMWi hilft Ihnen herauszufinden, wie es um Ihr Unternehmen (Architekturbüro) momentan bestellt ist.

Im engen Zusammenhang mit der Früherkennung steht auch die Kontrolle im Voraus - das Controlling. Viel zu wenige Büros betrachten das Controlling "in guten Zeiten" als Managementaufgabe (siehe hierzu auch: [GründerZeiten Nr. 23 - Thema: "Controlling"](#)).

Um das Bürokosten-Controlling EDV-gestützt durchführen zu können, vermittelt die Architektenkammer ein preiswertes Computerprogramm (www.aknw.de/mitglieder/service).

Krisenbewältigung

Die Ursachen für eine (Existenz bedrohende) Krise sind vielfältig. Externe Faktoren (z. B. schlechte Konjunkturlage, Forderungsausfälle) verschärfen häufig interne Krisenursachen (z. B. Überschätzung des Umsatzpotenzials, Fehler in der Unternehmensführung/mangelndes Controlling). Je früher man sich mit den Ursachen für die Krise auseinandersetzt, desto besser sind die Aussichten, dass Sanierungsbemühungen erfolgreich sind.

Dem Thema Krisenbewältigung widmen sich die folgenden Informationsbroschüren:

- Krisenmanagement in kleinen Unternehmen (GIB)
- Thema: "Krisenmanagement" GründerZeiten Nr. 22 (BMW)
- Vorbereitung einer Krisenberatung insolvenzantragspflichtiger Gesellschaftsformen - Leitfaden für Wirtschaftsförderungen (GIB)
- Die Sanierung von Unternehmen in der Krise - Leitfaden zur Prüfung und Verbesserung der Sanierungsaussichten von kleinen Unternehmen in existenzbedrohenden Krisensituationen (GIB)
- Wenn Unternehmen scheitern - Informationen für überschuldete Selbstständige (GIB)
- Thema: "Insolvenz und Neustart" GründerZeiten Nr. 14 (BMW).

Krisenberatung

Im Rahmen des Projektes "Krisenintervention in kleinen Unternehmen" des G.I.B. kooperieren lokale und regionale Krisenkontaktstellen als erste Anlaufstellen vor Ort. Diese haben als Funktion, bei Beratungsanfragen von Krisenunternehmen eine erste Analyse der Sanierungsfähigkeit vorzunehmen und mit dem Unternehmen gemeinsam geeignete Maßnahmen zur Sanierung zu entwickeln und ggf. zu begleiten.

Eine weitere Anlaufstelle für eine individuelle Beratung im Krisenfall ist die KfW Mittelstandsbank. Am Runden Tisch werden Unternehmen in schwierigen Situationen beraten (www.kfw-mittelstandsbank.de).

Weitere Informationen erteilt Ihnen gerne die

Architektenkammer Nordrhein-Westfalen

Zollhof 1 40221 Düsseldorf Tel: (0211) 49 67 - 0, Fax: (0211) 49 67 - 99 E-Mail:

info@aknw.de, Internet: www.aknw.de